



L'ÉDITO

Ensemble, pour renforcer les fonds propres

Par Pierre Vieillard, président de BFC Angels

Dans cette période d'incertitude où la relance économique est fragilisée par le rebond de la pandémie, c'est la situation des PME qui semble la plus préoccupante. Et leur soutien apparaît prioritaire pour ce maillon faible de la reprise. En effet, avec souvent des capitaux propres insuffisants, elles sont particulièrement fragiles et la perspective du remboursement du prêt garanti par l'État, qui se rapproche, pourrait bien générer des défauts. D'un autre côté, le confinement a boosté l'épargne des particuliers de 80 à 100 milliards d'euros. Une somme qu'il serait urgent d'orienter vers les entreprises mais l'aversion au risque constitue un obstacle bien connu. C'est pourtant plus que jamais le moment d'inciter les particuliers à investir dans les PME en partageant plus largement le risque avec l'État, comme cela se pratique à l'étranger, en augmentant les montants disponibles, en facilitant les réinvestissements ainsi qu'en leur permettant de se regrouper. C'est le sens des propositions de la fédération France Angels, qui regroupe plus de 5 000 investisseurs individuels. Il s'agit de changer d'approche, de passer du financement des pertes issues de la crise sanitaire à l'investissement dans la création de richesse durable, seule garante de la production et de l'emploi de demain. Et de la capacité à rembourser les créanciers ●

ÉVÈNEMENT

Retour sur l'université d'automne de France Angels

Le 14 octobre dernier, nous avons eu le plaisir d'assister à l'université d'automne et à l'assemblée générale de France Angels, où nous avons échangé avec l'ensemble des acteurs de l'écosystème et avec les membres des différents réseaux. Cette journée a débuté avec le renouvellement de l'assemblée générale et la présentation du tout nouveau site internet de France Angels. Puis France Angels a exposé ses propositions,



avis et perspectives vis-à-vis du plan de relance et de la loi de finances 2021.

La présentation des chiffres du premier semestre 2020 a

permis de montrer la mobilisation de France Angels et de l'ensemble des réseaux pour faire face à la situation actuelle. Au cours de cette journée, différents intervenants ont pris la parole, notamment Nicolas Otton, directeur général de BNP-Paribas banque privée, France Vassaux, directrice générale adjointe de France Invest, et Agnès Verdier-Molinié, directrice générale de la Fondation pour la recherche sur les administrations et les politiques publiques (Ifrap) ●

LA VIE DES ENTREPRISES

Et si vous voyagiez « éco-responsable » ?



Vaouvert, la référence du tourisme durable en France, va poursuivre sa croissance avec le soutien des investisseurs du réseau BFC Angels. Clôturée en mai 2020 dans une conjoncture difficile en raison de la pandémie, cette levée de fonds marque une nouvelle étape dans le développement du site de réservations en ligne d'hébergements éco-responsables. La naissance de Vaouvert marque un tournant pour tous ces hébergeurs engagés, qui disposent enfin d'un espace légitime pour valoriser leurs efforts pour la planète. Ils profitent notamment d'un algorithme



Mélanie Mambré,
fondatrice
et dirigeante
de Vaouvert.

unique permettant d'évaluer, de mesurer et de présenter clairement leur engagement éco-responsable. Une lisibilité dont le voyageur bénéficie au moment de choisir son hébergement. L'arrivée d'un portail alternatif adapté aux derniers standards de la réservation en ligne et ne proposant que des lieux de séjour respectueux de la nature manquait dans le paysage économique. C'est aujourd'hui une réalité avec Vaouvert. La start-up dijonnaise veut maintenant contribuer à faire grandir la place du tourisme durable sur le marché, accompagner les hébergeurs dans la commercialisation de leur offre responsable et sensibiliser les voyageurs aux bienfaits des voyages de proximité ●

www.vaouvert.fr

L'AER BFC, acteur majeur au service des entreprises



Créée le 1^{er} octobre 2017, à l'initiative de la Région Bourgogne-Franche-Comté, l'Agence économique régionale Bourgogne-Franche-Comté (AER BFC) contribue au développement de l'économie du territoire. Société publique locale au capital de 1 million d'euros, détenu à 72,5 % par la Région (725 000 euros) et à 27,5 % par 55 collectivités actionnaires (275 000 euros), elle a réalisé un chiffre d'affaires

de 4,3 millions d'euros en 2019. Elle accompagne les entreprises et les territoires et s'est fixé pour objectifs d'accompagner le maintien et le développement de l'activité économique et de l'emploi sur le territoire, de soutenir la politique de développement économique et de promouvoir l'attractivité économique de la région et de développer l'innovation et l'éco-innovation.

Accompagner les entreprises dans l'innovation

Dans ses actions d'accompagnement de l'innovation et de l'éco-innovation, l'AER BFC favorise aussi les projets d'innovation

grâce à l'ingénierie de projets d'innovation, les « labs » et le partenariat entreprise-recherche. Avec le soutien financier de la Région Bourgogne-Franche-Comté et de l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (Ademe) Bourgogne-Franche-Comté, l'AER BFC propose aux entreprises de la région un accompagnement pour éco-concevoir leurs produits et services •

www.aer-bfc.com



Créons demain !

Les 25 et 26 novembre prochain, à l'initiative de la Région Bourgogne-Franche-Comté, l'AER BFC organise [Créer demain](#) : deux jours pour innover, l'événement régional pour l'innovation Ce sera, pour les entreprises, l'occasion de se rencontrer, de s'inspirer, de découvrir l'écosystème de l'innovation et d'échanger sur la thématique suivante : « L'innovation frugale ».

TRIBUNE

Management : notre nouveau challenge



Par Florence Foucré

Emergesens accompagne les dirigeants, les managers et leurs équipes vers plus de performance durable – intelligence collaborative, gestion émotionnelle

Nous entrons à vitesse grand V dans l'ère de la communication avec de nouveaux paradigmes qui s'imposent à nous : complexité, incertitude, interdépendance... La pandémie de la Covid-19 en est un exemple flagrant. L'enjeu est de taille pour les entreprises, avec la nécessité de se réinventer avec souplesse et vélocité !

Dans cette nouvelle ère devenue relationnelle, où l'altruisme prend le dessus sur l'individualisme, l'Homme, bien plus que la technologie, devient la véritable création de valeur de l'entreprise. Ainsi la question du management des collaborateurs prend tout son sens, véritable colonne vertébrale qui va permettre à l'entreprise de cheminer

vers une performance durable, quantitative et qualitative.

Nouveau challenge donc à relever : réinventer son mode de management en donnant du sens au travail par une vision claire et partagée, en cultivant la notion d'appartenance à un collectif où chacun sera reconnu et valorisé, en osant l'émergence de l'intelligence collaborative qui suppose de savoir lâcher prise, de faire confiance, de savoir « se dire » de façon acceptable.

Posture managériale

Alors la première marche à gravir ne consiste-t-elle pas à s'interroger : « Comment est-ce que je me manage moi-même afin de manager avec efficacité mes équipes ? » De plus en plus de dirigeants et de managers me sollicitent pour les accompagner sur leur posture managériale : s'autoriser à prendre du recul, se remettre en cause positivement, agir avec altruisme et, facteur clé de succès, gérer ses émotions avec efficacité •

ÉVÉNEMENT

BFC Angels dans l'Yonne

Le 24 septembre, répondant à l'invitation d'Initiative 89 et de sa présidente Malika Ounes, nous avons présenté notre réseau à des investisseurs et porteurs de projet de l'Yonne. Devant une soixantaine de personnes, nous avons expliqué le rôle et la méthode des business angels dans l'accompagnement des créateurs ou repreneurs d'entreprise. Mélanie Mambré, dirigeante de Vaouvert (*lire notre article en page précédente*), a livré son témoignage. Elle a été chaleureusement applaudie après avoir salué la bienveillance et le professionnalisme de ses nouveaux partenaires et accompagnants. Daniel Klee et Baptiste Morvillez, adhérents de notre réseau, ont enfin témoigné de leurs motivations à en faire partie. Les échanges qui ont suivi ont montré l'intérêt des participants pour cette réunion décentralisée de BFC Angels, qui a vocation à être reproduite dans d'autres territoires •

LES PARTENAIRES DE BFC ANGELS :

